Noviembre del 2023
OP-631

Javier Pampliega Nogués

La historia de una business school global

El caso del IESE-Universidad de Navarra

IESE Business School University of Navarra

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

La historia de una business school global

El caso del IESE-Universidad de Navarra*

Javier Pampliega Nogués
Director Archivo Histórico

* Una versión antigua y reducida de este artículo se encuentra en Javier Pampliega Nogués, "La historia del IESE. Una gran business school en Pedralbes", Pedres Albes, n.º 5 (mayo 2015): 3-11, https://www.calameo.com/read/000675427d0e6f2e8cbe7.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

1. ORÍGENES HISTORICOS 7

2. DESARROLLO 12

3. EXPANSIÓN 16

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

1. Orígenes históricos

La vinculación del IESE (Instituto de Estudios Superiores de la Empresa) con el barrio de Pedralbes, en la Ciudad Condal, es estrecha desde 1958, un año después de darse los primeros pasos de constitución de esta entidad educativa dirigida a directores de empresas.

> Bastantes años antes de que surgiera el proyecto del IESE, san Josemaría Escrivá de Balaguer, fundador del Opus Dei y gran canciller del Estudio General de Navarra (EGN), había comentado con directores de la Obra en Barcelona el interés apostólico de mejorar la formación y la vida cristiana de tantas personas que, en Cataluña, se ocupaban de dirigir empresas de todo tipo, de que hubiera allí alguna actividad educativa de inspiración cristiana, para la formación de futuros responsables de la dirección de empresas. Lo hizo de forma verbal, no como una indicación expresa ni urgente, sino como sugerencia de interés apostólico. Pensaba, sin duda, que eso contribuiría a que la actividad empresarial estuviera informada en mayor grado por los principios de la doctrina social y de la ética cristianas; que, al mejorar la formación profesional de los que dirigen las empresas, se potenciaría el desarrollo social y económico del país; y que quienes acudieran a prepararse allí para dirigir empresas comprenderían que ese tipo de trabajo, realizado con competencia profesional y sentido cristiano, podía ser, como tantos otros, lugar y medio de santificación personal y tarea apropiada con la que hacer bien a muchas personas y servir a la sociedad.[1]

Con base en esta idea, a finales de julio de 1957, durante unos días de vacaciones en una torre en el barrio de Artaza del municipio vizcaíno de Lejona, Antonio Valero Vicente, joven catedrático –desde julio de 1954– de Química de Colorantes y Fibras Artificiales, así como de Estampados y Aprestos, de la por aquel entonces Escuela Técnica Superior de Ingenieros Textiles de Terrassa,[2] recibió el encargo, con tan solo 32 años de edad, de José Javier López Jacoiste, que representaba al futuro gran canciller del EGN,[3] de materializar el deseo e interés que le habían manifestado unos meses antes una serie de empresarios madrileños, vascos y catalanes de la consultora RASA (Racionalización y Automación, S. A.), liderados por el ingeniero naval madrileño Alejandro Crespo Calabria, por hacer realidad una preocupación –con una visión cristiana– por la formación y mejora educativa de los dirigentes empresariales.

En esos momentos, el conocimiento que tenían los líderes de las compañías en Cataluña se basaba en la realidad del día a día de la firma, en la experiencia heredada en las empresas familiares por las generaciones anteriores y en la aplicación de modelos taylorianos en productividad, tales como los métodos y tiempos, cronometrajes o sistemas de primas.[4]

> La productividad se convirtió en un remedio para el empresariado español. Durante los años cuarenta y cincuenta, los recursos económicos, divisas y bienes de equipo, disponibles para promover la renovación empresarial, eran prácticamente inexistentes. Por tanto, el recurso 'productivista' de hacer rendir al máximo la mano de obra se consideraba el método primordial para mejorar el estado de la empresa.

[1] Francisco Ponz Piedrafita, "Datos para la historia de la Universidad de Navarra (1952-1980). Instituto de Estudios Superiores de la Empresa, IESE (1958)" (manuscrito inédito, 2013), archivo de pdf, 2-3.
[2] IESE, *In memoriam de Antonio Valero y Vicente (1925-2001). Con motivo de la entrega de la Medalla de Oro de la Universidad de Navarra a título póstumo* (Barcelona: IESE, 2001), 8.
[3] Sería gran canciller de la Universidad de Navarra a partir del Decreto de la Sagrada Congregación de Seminarios y Universidades de 6 de agosto de 1960 (conocido como *Decreto Erudiendae*), aunque hubo que esperar al 25 de octubre de 1960 para que, al amparo de dicha norma, durante el pontificado de su santidad Juan XXIII, el EGN fuera elevado al rango de universidad. El reconocimiento por el Estado español como universidad de la Iglesia llegó con el Decreto 2294/1962, del Ministerio de Educación Nacional, de 8 septiembre, por el que se cumplimenta la disposición adicional del Convenio con la Santa Sede de 5 de abril de 1962, publicado en el *Boletín Oficial del Estado* núm. 221 de 14 de septiembre de 1962, https://www.boe.es/boe/dias/1962/09/14/pdfs/A13046-13047.pdf.
[4] Josep Riverola García, "De la Producción a las Operaciones. Cómo hemos cambiado", *IESE. Revista de Antiguos Alumnos*, n.º 111 (octubre-diciembre 2008): 96, https://media.iese.edu/research/pdfs/R111.pdf.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

> La venta de los productos estaba asegurada, dado que el país carecía de todo. La preocupación por mejorar las ventas y la gestión global de la empresa respondió a la competitividad, a la complejidad del mercado y a las expectativas exportadoras características de finales de los años cincuenta y sesenta.[5]

Por otro lado, la mayoría de la formación empresarial se basaba en un planteamiento autodidacta, con una apertura reducida al exterior y pocas posibilidades de innovar.

Por aquel entonces, en España reinaba un marco de controles e intervenciones económicas que, en realidad, constituían trabas al desarrollo, con una serie de reglamentaciones y burocracias asfixiantes.[6]

En ese marco histórico-económico, Valero tenía que hacer realidad una propuesta que diese respuesta a esas inquietudes genéricas de sus colegas. Por ello, a lo largo de los meses siguientes, Valero leyó y estudió con detalle material diverso que recopiló acerca de lo que se hacía en otros países en el campo formativo empresarial. Un amigo suyo, Juan Manuel Elorduy Taubmann, por entonces secretario general de la Comisión Nacional de Productividad de Vizcaya, le aportó muchas ideas de lo que se hacía en el exterior, y le facilitó diversas publicaciones. Fruto de su elaborado trabajo, el joven catedrático fue desarrollando un proyecto y dándolo a conocer a los directores de la Obra en Madrid y Barcelona.

Por otro colega suyo de RASA, Joaquín Cortada Pérez, supo que l´École d'Administration des Affaires de Lille, una escuela de dirigentes empresariales creada en 1953[7] y dirigida por un ex-MBA de la Harvard Business School, el belga Stephan Cambien, utilizaba un método activo de enseñanza: el método del caso, que procedía de la escuela norteamericana. Por ello, entre el 23 y el 29 de abril de 1958, Valero estuvo en la escuela francesa, donde se entrevistó con numerosos profesores y acudió a varias sesiones en las que se desarrollaba esta novedosa metodología en Europa. De este viaje trajo un variado elenco de material e ideas y pudo plasmar un proyecto que presentó a san Josemaría Escrivá de Balaguer a finales de mayo de 1958, quien lo aprobó, sin intervenir en los aspectos técnicos –como las materias a enseñar–, ni en los profesores que se iban a dedicar, ni en cuánto dinero iba a costar. "Decía que había erigido el nuevo centro académico como obra corporativa de apostolado de la Obra y que cabía en la Universidad de Navarra (entonces *EGN*) y expresaba también su deseo de que comenzara en el curso académico inmediato, 1958-1959".[8]

Con el beneplácito de san Josemaría, los directores de la Obra encargaron a Valero que hiciese realidad el proyecto. Eran los primeros días de junio de 1958 y "no tenía dinero, no tenía experiencia, no tenía alumnos, no tenía locales… Solo tenía el documento que habíamos recibido del gran canciller de la Universidad aprobando el proyecto y urgiendo su realización".[9]

En apenas un folio titulado "Primer plan de acción del IESE",[10] Valero trazó una serie de listas con los nombres de las personas con las que iba a contar (en un primer momento, se adhirieron al proyecto: Fernando Pereira Soler y Félix Huerta Herrero, que venían de Madrid; el croata Anton Wurster, Juan Farrán Nadal, Rafael Termes Carreró y Carlos Cavallé Pinós, que entonces era un asistente de investigación). La futura institución se llamaría,

---

[5] Beatriz Torres Olivares, "Los orígenes del IESE (1958-1968). La profesionalización de la dirección de empresas en la España del desarrollo" (tesis doctoral, Universidad de Navarra, 2012), 163. Este trabajo de investigación fue publicado en el 2015 por LID Editorial Empresarial bajo el título *Los orígenes del IESE* (véase Beatriz Torres Olivares, *Los orígenes del IESE* [Madrid: LID Editorial Empresarial, 2015]).

[6] Gabriel Tortella Casares, *El desarrollo de la España contemporánea. Historia económica de los siglos xix y xx*, 5.ª ed. (Madrid: Alianza Editorial, 2003), 280.

[7] Un artículo muy completo sobre esta escuela es el de Marie-Emmanuelle Chessel, "La formation des dirigeants d'entreprise en question : La diffusion de la 'méthode des cas' américaine (Lille, années 1950)", *Révue d'Histoire Moderne et Contemporaine* 2020/4, n.º 67/4 (octubre-diciembre 2020): 31-62, https://www.cairn.info/revue-d-histoire-moderne-et-contemporaine-2020-4-page-31.htm?ref=doi.

[8] Ponz Piedrafita, "Datos para la historia", 14.

[9] Antonio Valero Vicente, "Los comienzos del IESE: el impulso del Beato Josemaría", *Cuadernos del Centro de Documentación y Estudios Josemaría Escrivá de Balaguer*, n.º 5 (2001): 146, https://cedejbiblioteca.unav.edu/web/centro-de-estudios-josemaria-escriva/biblioteca-virtual/es/viewer/11344/los-comienzos-del-iese-el-impulso-del-beato-josemaria.

[10] El documento aparece en el vídeo "IESE Business School: A remarkable story", publicado en YouTube por el IESE Business School, 1:50, 13 de junio del 2014, https://www.youtube.com/watch?v=ebSCONiLUlk.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Centro de Estudios de la Empresa en Barcelona, y el 29 de septiembre de 1958 adquirió el nombre de *Escuela de Directores del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa*. En aquel documento aparecen cerca de 90 personas (entre conocidos, futuros profesores y posibles alumnos), así como anotaciones relativas a material científico, posibles locales, etc. Sus posibles ubicaciones eran una serie de locales en la Ciudad Condal como el Palau de la Virreina, alguno de los palacetes de la calle Montcada o entidades como Fomento o algunas cajas de ahorro, que se pensaba visitar.

Sin embargo, un encuentro con Elorduy en el Parador de Jaizkibel (Guipúzcoa), en julio de 1958, resultó decisivo porque confirmó la idea que, en la reunión mantenida en otoño, aquel le había dado: le había insistido en que los empresarios que iban a formarse "pisasen hierba". Es decir, que saliesen de la ciudad en la que estaban sus fábricas y acudiesen a un clima más relajado, en contacto con la naturaleza y cercano a la urbe, para que este ambiente facilitase el aprendizaje. Hay que señalar que, en aquellos primeros meses de primavera y verano, Valero usaba como centro logístico un despacho que tenía desde el año 1955 en la planta principal 2.ª del número 9 de la Vía Augusta, a nombre de la Sociedad de Cultura Universitaria y Técnica,[11] pero, logísticamente, no era un lugar adecuado para el proyecto. Por tanto, el emplazamiento definitivo era una cuestión clave y urgía de forma especial.

Foto 1. Cuatro Directores Generales de IESE en 1962. Aparecen: Carlos Cavallé, Antonio Valero, Fernando Pereira y Juan Ginebra.

Su amigo Cortada vivía en Pedralbes, y su mujer, Loreto, le comentó a Valero, en un almuerzo, que una finca cercana estaba en venta. Ofrecía las características señaladas por Elorduy. Su propietario, Ramón Malagrida Pons, un industrial textil, vendía el terreno y el edificio. En agosto de 1958, visitaron la torre de estilo palladiano diseñada por los arquitectos Ricardo de Churruca y Dotres y Cristòfor Alzamora i Abreu, y cuyo constructor había sido el propio Malagrida –pues tenía una empresa dedicada a este ramo–, como hogar para vivir con su familia, aunque no estaba finalizada. Una serie de avatares económicos le llevaban a venderla.

La casa había sido dibujada sobre plano en septiembre de 1946 y se terminó de construir en 1948, aunque no se completó del todo hasta diciembre de 1958, cuando ya estaba ocupada por el IESE.

Una de las personas que realizaron las gestiones para la adquisición de la finca detalla el proceso:

> La gestión de compra fue laboriosa y, como suele suceder, con riesgos de ruptura. La llevaron principalmente Antonio Valero y Rafael Termes Carreró, con el oportuno asesoramiento jurídico e intervención de Francisco Ponz, mediante inicial contrato privado entre Ramón Malagrida Pons, como vendedor del terreno, y Francisco Ponz Piedrafita, como comprador en nombre del IESE, consignado ante el notario José Gramunt y Subiela el 27 de septiembre de 1958, con una superficie de 0,39 hectáreas. Como no se tenía dinero para adquirir en propiedad el chalet y el terreno, y el propietario quería venderlo, se entró en relación con el Consorcio Textil

[11] Javier Pampliega Nogués, *La historia del IESE. Primeros pasos y desarrollo inicial. Un estudio inédito (1957-1960)*, tomo I, *La historia de una* business school *pionera a través de la documentación de sus archivos* (Barcelona: autoedición, 2009), 64.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Algodonero, que, al conocer los propósitos del IESE, aceptó adquirir la propiedad a su cargo, aun antes de que se terminaran del todo las obras del chalet de Malagrida, para facilitarlo luego al IESE mediante alquiler por una renta aceptable. A la vez, el Consorcio dio libertad para que se realizaran las obras de adaptación y concedió una opción de compra de la finca con el edificio a un precio convenido, que correspondía más o menos a lo que el Consorcio abonaba por la compra. Además, este, que vio con buenos ojos los fines del IESE y la calidad de la labor que se realizaba, decidió apoyarle en los aspectos económicos, haciendo donación de un importe casi equivalente a la renta anual acordada. En julio de 1963, con el apoyo de los antiguos alumnos del IESE, la Inmobiliaria Finestrelles, S. A. (IFINSA)[12] pudo adquirir en propiedad toda la finca a la Inmobiliaria Textil Algodonera, S. A. (INTASA), para su utilización por el IESE, con base en la opción de compra previamente determinada.[13]

Además, en abril de 1963, se compró La Masía, propiedad de Juan Massó Soler y sus hermanos.[14] Juan Massó la puso a su nombre, en junio de 1951, en el lugar del de su mujer, Nuria Tarruella Riu, quien constaba en la escritura desde el 2 de diciembre de 1941, fecha en que se adquirieron el terreno y la casa a Ignacio Barraquer Barraquer. Juan Massó era, además, propietario de un terreno anexo –en la calle Joan d'Alòs, 15– que también pasó a ser del IESE en abril de 1963. La Masía es una casa de estilo español antiguo que se empezó a edificar en diciembre de 1925 y fue diseñada por el arquitecto Joaquim Lloret i Homs. A partir de 1969, tras unos años en los que sirvió de residencia para profesores, pasó a utilizarse para la actividad habitual del Instituto.

Valero decidió, como agradecimiento a los ingenieros de RASA que fueron promotores de la idea originaria del IESE, que los que estaban arraigados en Cataluña formasen parte del Instituto. Dos de ellos como profesores: el propio Valero y Cortada; y otros dos, como participantes del primer Programa de Alta Dirección de Empresas (PADE) en 1958-1959: Juan Joly Fontanals y José Luis Valero Abadal.

Valero fue el primer director general del IESE (1958-1967) (véase la **Foto 1**) y puso en marcha el plan aprobado a finales de mayo de 1958. En él, apuntaba a la alta dirección de empresas como algo novedoso y no desarrollado en Europa. Necesitaba un claustro con experiencia en el mundo empresarial y profesores visitantes extranjeros, que consiguió de los contactos que había hecho durante su estancia en Lille en el mes de abril, así como en un nuevo viaje que, junto a Huerta y a Pereira, efectuó durante tres semanas entre los meses de septiembre y octubre de 1958. Estuvo en la capital de la región de Alta Francia, pero, gracias a la información que le había facilitado en abril Roger Gregoire, director general de la Agencia Europea de Productividad, también estuvo en el IMEDE –Institut pour l'Étude des Méthodes de Direction

Foto 2. Clausura del primer programa de la historia del IESE, el PADE 1958-59. 17 Junio del 1959

[12] El IESE es una entidad sin ánimo de lucro, por lo que, actualmente, la propiedad de las sedes corresponde a diversas fundaciones. IFINSA cambió de denominación oficial el 25 de junio de 1963, poco antes de la compra de los edificios y del terreno de la avenida Pearson, 21. Desde el 30 de abril del mismo año, se denominaba IPESA (Inmobiliaria de Pedralbes, S. A.), nombre que se mantuvo hasta el 25 de junio de 1963.

[13] Ponz Piedrafita, "Datos para la historia", 21.

[14] En la fachada de La Masía hay un cartel que reza "A la memoria de nuestro padre. † 4 de agosto de 1936" y que se refiere a Ramón Massó Marcer, padre de Juan Massó Soler (PADE-1960) y sus hermanos.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

de l'Entreprise– de Lausanne (Suiza), del que se trajo libros de casos procedentes de la Harvard Business School; en el Scuola Direzionale e Tecnica ENI de San Donato Milanese, en Milán (Italia); y en el IPSOA –Istituto Post-Universitario per lo Studio dell'Organizzazione Aziendale– de Turín (Italia).

Tal como se ha señalado, la visión genial de Valero hizo que su primer programa, denominado *PADE* (Programa de Alta Dirección de Empresas), estuviese dirigido a empresarios de alto nivel, muy experimentados. Él los denominaba "los hombres de vértice de la empresa" y con una visión global de la dirección general, no limitada a aspectos técnicos y encasillados, sino con una perspectiva global.

En octubre ya se habían definido el claustro y las diferentes especialidades, que posteriormente derivaron en los distintos departamentos del IESE, y las personas a su cargo. Existían seis grandes áreas: 1) Financiación, cuyo máximo responsable era Termes; 2) Información y Control Económico, departamento en el que se encuadró Pereira por su cercanía con la contabilidad y que le llevó a pasar un año en Lille; posteriormente contaría con la presencia de Morton Baker, Fernando Loriente y Xavier Requillart; 3) Mercados, distribución y ventas, con Huerta (quien fue el director de Estudios del Programa), área a la que después del viaje a Lille se añadirían Gérard Lignac y François Loots; 4) Dirección de la Producción, con Cortada, Rafael Escolá y Elorduy; 5) Relaciones Humanas, con Wurster, a la que se añadiría, después de la visita de Valero al ENI de Milán, Marc Turcotte; y 6) Dirección General, con Valero, Cambien y el *général* Frédéric de la Chapelle.[15] Muchos miembros de este claustro eran profesores visitantes.

El 25 y 26 de noviembre de 1958, dieron comienzo en la comarca del Maresme barcelonés, en concreto en el Hotel del Parque[16] de San Andrés de Llavaneras, las sesiones inaugurales del IESE, al estilo de la apertura de curso de la escuela de Lille celebrada en septiembre en un hotel de la villa de Le Touquet-Paris-Plage, perteneciente a la Costa de Ópalo.

Valero comenzó a la siguiente semana, correspondiente a la del 2 de diciembre, su primer programa en Pedralbes, con 20 participantes a los que denominaba *PADE-Fundadores*. Fueron los primeros miembros que, en junio de 1959, crearon la Agrupación de Miembros del IESE y, a lo largo de sus más de 60 años de historia, suman hasta la fecha más de 57.700 alumni (véase la **Foto 2**).

El perfil de los empresarios alumnos del IESE hasta los años setenta del siglo XX respondía, en su mayoría, a la herencia industrial de Cataluña, además de ser una generación puente con el panorama económico de la segunda mitad de siglo.

> El emblema heráldico del IESE es un escudo cuartelado, primero y cuarto, con cuatro palos en gules en campo de oro, que corresponden a las armas de Aragón, y segundo y tercero, dos panes en oro, que es el blasón de los Moncada, puestos en palo en campo de gules.[17]

Dicho emblema está tomado del escudo de Elisenda de Montcada, cuarta y última de las esposas de Jaime II el Justo, rey de Aragón, fundadora del Monasterio de Pedralbes en 1327. "Las barras rojas pertenecen al escudo de Cataluña y los panes están tomados del escudo de la Casa de Montcada"[18]. El diseño corrió a cargo del primer director de la escuela, Valero, y del arquitecto Juan Rius i Camps. El escudo ya aparece en el primer folleto de octubre de 1958 y formó parte del certificado de la primera promoción del PADE, en junio de 1959.

[15] Pampliega Nogués, *La historia del IESE*, 100.
[16] El edificio, diseñado por Josep Coll i Vilaclara –discípulo de Antoni Gaudí–, era conocido como la *Torre Gran* y su construcción fue promovida en 1909 por el empresario textil Antoni Serra Feliu. Se inauguró como hotel de lujo en 1958.
[17] Comunicación interior de Pereira, entonces director general del IESE, a Ponz, entonces rector de la Universidad de Navarra, de 8 de enero de 1973. Hace referencia este escrito a una primera redacción de autor desconocido, presumiblemente de 1958. Archivo General de la Universidad de Navarra, Colección 900/410/1/1, Comunicaciones del IESE al Rectorado, 8 de enero 1973.
[18] *Ibid.*

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Foto 3. 1ª Reunión del Comité HBS-IESE en Boston. Aparecen: Félix Huerta, Harry L. Hansen, Ralph M. Hower, Franklin E. Folts, Carlos Cavallé, Antonio Valero y José Faus. Octubre del 1963

2. Desarrollo[19]

Tras el primer PADE, surgió entre los antiguos alumnos la idea de establecer un programa con el mismo diseño, pero dirigido a sus colaboradores inmediatos, para que estos se formasen en los mismos conceptos y pudiesen hablar un mismo lenguaje. Así, en abril de 1960 dio comienzo el primer PDE (Programa de Dirección de Empresas, cuyo nombre pasó a ser *Programa de Desarrollo Directivo* [PDD] en septiembre de 1977), dirigido a 26 jefes divisionales o departamentales que, por su intervención en problemas relacionados con la dirección general de la empresa, necesitaban tener una visión global de esta. Este programa era semejante al Middle-Management Program de Harvard que apareció en 1957 y que, con el tiempo, se convirtió en el Program for Management Development, aunque era diferente en origen, ya que surgió por una necesidad de los PADE en cuanto a la uniformidad de conceptos con quienes ocupaban los niveles directivos inferiores. Durante el curso 1961-1962, apareció el PDADE (Programa de Desarrollo para la Alta Dirección de Empresas, llamado *Programa de Dirección General* [PDG] desde septiembre de 1977), destinado a aquellas personas que solo contaban con una experiencia de dos o tres años en puestos de dirección general.

De este modo se constituían, en 1961, los tres programas denominados *básicos* y, más adelante, *Programas de Perfeccionamiento*, y se configuraban como uno de los pilares esenciales de la formación que impartía el IESE.

En una línea novedosa, el IESE inició, en 1959, sus primeros programas de continuidad (*follow-up*) para sus antiguos alumnos. Este programa fue alabado el 28 de marzo de 1963 por el entonces director de programas de *executive education* en Harvard, Franklin E. Folts,[20] por ser único en el mundo en su planteamiento.

Los profesores norteamericanos que visitaron el IESE iniciaron el contacto entre Harvard y la escuela catalana (como Robert Osher Schlaifer, en abril de 1959, o Thomas Cicchino

[19] Para esta parte, véase Javier Pampliega Nogués, Tomás López Pizcueta y Marta Crispí Cantón, "Una historia transversal del IESE Business School (1961-2010)" (manuscrito inédito, 2011), archivo de pdf.

[20] "Particularly I am impressed with the 'follow-up' work you are doing. I know of no management program anywhere in the world that equals yours in this respect. Certainly, we at Harvard are not doing as well". *Boletín de Antiguos Alumnos del IESE* II (mayo 1963), "Visitas y viajes": 18.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Raymond, en abril de 1960), en calidad de observadores internacionales y consejeros académicos. Solo después, en concreto en julio de 1960, Valero visitó la Harvard Business School y –a partir de ese año y los siguientes– diversos profesores acudieron a Boston a completar su formación; el primero de ellos, Cavallé. Al año siguiente, fueron Huerta, Farrán y Esteban Masifern. En 1964, Josep Faus fue el primer profesor del IESE que contaba con un doctorado por una *business school* norteamericana.

La relación entre ambas escuelas cristalizó a finales de abril de 1963 con la constitución de un Comité Asesor HBS-IESE para el asesoramiento del director general del IESE en la elaboración del programa máster. La consecución de este Comité había venido precedida, durante los años anteriores, de la relación del profesor de Harvard Steve Fuller con Huerta y Farrán. Formaban parte de este Comité los profesores Ralph M. Hower –que fue investido doctor *honoris causa* por la Universidad de Navarra en octubre de 1967–, Folts y Harry L. Hansen, junto los profesores del IESE, Huerta (que presidió el Comité durante 12 años), Cavallé y Faus. La primera reunión, celebrada en octubre de 1963, fue en Boston y en ella estuvo también presente Valero (véase la **Foto 3**).

En la Ciudad Condal se valieron de la experiencia y el prestigio de la HBS para impulsar el primer máster en Europa que seguía el modelo norteamericano[21] y el primero en España.

El 21 de septiembre de 1964, se iniciaban las primeras clases del programa Máster en Economía y Dirección de Empresas (MED), primera vez que se impartía un MBA en Europa. De un total de 120 solicitudes fueron admitidas 31; se graduaron 27, en junio de 1966. La mayoría de los admitidos eran españoles, pero también había estudiantes procedentes de Argentina, Kenia, Filipinas y Colombia. La edad media de los participantes era de 24 años y medio, y las carreras que habían cursado eran Artes Liberales, Derecho, Economía, Ingeniería y Química.

En junio de 1966, en el contexto de una España que empezaba a mejorar económicamente, pero con poca apertura internacional, vino a la graduación del máster el máximo representante de la *business school* más importante del mundo occidental: el *dean* George P. Baker (véase la **Foto 4**). Ese nivel de *networking* se ha mantenido con los siguientes mandatarios del IESE: en enero de 1989, obtuvo el doctorado *honoris causa* por la Universidad de Navarra John H. McArthur, dean de la HBS; en el 2007, Jay O. Light –*dean* de la HBS entre el 2007 y el 2010– asistió al 50 aniversario del IESE e impartió una conferencia a los alumni. En enero del 2014 y en septiembre del 2018, estuvo en la sede catalana el décimo *dean* de la HBS, Nitin Nohria. A su vez, el *dean* de la HBS desde el 2021, Srikant Datar, ha sido miembro del Comité Asesor HBS-IESE entre el 2006 y el 2020 y estuvo en el IESE en julio del 2023.

En las primeras reuniones del Comité Asesor HBS-IESE, se animó a que la institución catalana desarrollara programas en otros centros de Latinoamérica y los ayudase. Este fue uno de los factores que, entre otros, facilitó que en abril de 1966 se iniciasen contactos con un grupo de empresarios mexicanos que querían establecer una entidad semejante al IESE en su país. Así fue como nació IPADE, en marzo de 1967, la primera de las 15 escuelas asociadas en todo el mundo a las que IESE ayuda y asesora. Por orden cronológico de

[21] Carles M. Canals Álvarez, *Sabiduría práctica. 50 años del IESE* (Barcelona: Editorial Planeta, 2009), 86-87. Esta descripción apareció en el primer *Boletín de Información Europea* que publicaba la Asociación Europea de Centros de Perfeccionamiento en 1964. La referencia al Boletín de Información Europea aparece en *Memoria de la IV Asamblea Anual de la Asociación de Miembros del IESE, 19 y 20 octubre de 1964, AM-4, pág. 108* y Antonio Valero literalmente dice: "El Programa Master ha sido calificado como el primer Master de Europa que se ha hecho de esta naturaleza, en el primer Boletín de Información Europea que publica la Asociación Europea de Centros de Perfeccionamiento (…) El primer y único en Europa hasta la fecha, en su clase, es el Programa Master del IESE". Además, en el *HBS Bulletin* 43, n.º 6 (noviembre-diciembre 1967), pág. 33 en la sección "Faculty Notes" se señalaba: "El Instituto de Estudios Superiores de la Empresa es la primera Institución en Europa que otorga el grado máster después de dos años de programa". En William C. Frederick y Chadwick J. Haberstroh, *Management Education in Spain. La enseñanza de dirección de empresas en España* (Madrid: Editorial Moneda y Crédito, 1969), 149, se decía: "El programa 'full-time' de máster de IESE fue el primero en instaurarse en Europa y, aún hoy en día, es uno de los pocos en funcionamiento del continente europeo". Por otro lado, en 1959, se había iniciado en INSEAD un programa de un año para la formación de futuros dirigentes de las Comunidades Europeas y se impartía en tres idiomas, aunque no fue hasta el 16 de junio de 1975 cuando Pierre Cailliau, director general de INSEAD (1974-1982), decidió de forma oficial que la escuela francesa lo considerase un MBA. Véase Jean-Louis Barsoux, *INSEAD. From Intuition to Institution* (Nueva York: St. Martin's Press, 2000), 126.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

constitución son: IAE (Argentina), en 1978; PAD (Perú), en 1979; AESE (Portugal), en 1980; INALDE (Colombia), en 1985; IEEM (Uruguay), en 1986; Lagos Business School (Nigeria), en 1991; IDE (Ecuador), en 1992; UA&P[22] (Filipinas), en 1995; el ISE (Brasil) y UNIS Business School[23], en 1996; ESE (Chile), en 1999; el MDE (Costa de Marfil), en 2003; Strathmore Business School (Kenia), en 2005 y finalmente, Timoney Leadership Institute (Irlanda), en 2017.

Tras la materialización del primer PADE, se vio necesario que los antiguos alumnos del IESE mantuviesen una línea de vinculación para tener siempre al día su formación. De este modo, se hacía efectiva la Agrupación de Miembros del IESE, creada en 1959, pero formalmente constituida en julio de 1962, después de la primera asamblea, que tuvo lugar en Pamplona los días 13 y 14 de octubre de 1961. Poco a poco, debido al amplio origen de los antiguos alumnos españoles, surgieron las agrupaciones territoriales de Valencia (Levante), Mallorca (Islas Baleares) y Madrid, en diciembre de 1969; la de Aragón, en 1973; la de Andalucía, en 1975; la de Galicia, en 1986; y la de La Rioja, el País Vasco y Navarra en 1988. En los años ochenta y noventa se empezaron a desarrollar las agrupaciones territoriales en países extranjeros como Argentina-Uruguay en 1986; Estados Unidos, México y Países Bajos[24] en 1987; en 1990, Alemania y Países Nórdicos; en 1991, Chile y Reino Unido; en 1992, Colombia y Rusia-Este de Europa y en 1998, Perú.

Durante el mandato de Juan Ginebra Torra (1967-1970) se iniciaba –en otoño de 1969– un nuevo programa innovador en el ámbito de la ciencia de la dirección de empresas: el doctoral. Los dos primeros doctores, Juan Carlos Vázquez-Dodero de Bonifaz y José Luis Lucas Tomás, defendieron sus respectivas tesis doctorales en 1975.[25]

Entre 1958 y 1967, el IESE había germinado y crecido en programas, sabiendo responder a la demanda directiva y empresarial de Cataluña y de España y con una perspectiva internacional. La situación de esos años,[26] que había llevado a un plan de expansión con la construcción de todo un edificio nuevo –el edificio B– entre 1961 y 1964, obra de los arquitectos Rius y Juan Ignacio de la Vega Aguilar, y la obtención de nuevos terrenos para poder implantar el programa máster obligó a la institución a consolidar la labor realizada hasta el momento.

En los años sesenta, Valero quería establecer una facultad de Administración de Empresas y Economía en el IESE que dependiese de la Universidad de Navarra. Para ello, necesitaba crecer y aprovechar que, en esos momentos, en Pedralbes había muchos solares y viviendas en venta. En octubre de 1965, se habían hecho gestiones para conseguir el terreno de las monjas de Loreto, situado entre la avenida Pearson y las calles Arnús i Garí y Miret i Sans, cuya extensión era de 4.892 metros cuadrados, pero las negociaciones resultaron infructuosas.

Finalmente, se adquirió, en noviembre de 1965, la parcela que era propiedad de Rosa María Colomer Pujadas, de 4.464 metros cuadrados, correspondiente al número 28 de la avenida Pearson, junto con el edificio C –Casa Sentmenat–. Este edificio, patrimonio arquitectónico de Barcelona, fue construido en 1918 por un discípulo de Antoni Gaudí, Enric Sagnier Villavecchia, y se ocupó en diciembre de 1967, convirtiéndose en Departamento de Antiguos Alumnos y despachos de profesores.

Poco después, en julio de 1968, se adquirió un terreno de más de 8.000 metros cuadrados a María Antonia Desiront, viuda de Luis Clapers, en Pearson, 52-56, de modo que se

[22] Antes de ser Universidad, se había constituido en 1967 como Center for Research and Communication (CRC).
[23] Aunque Tayasal (la actual UNIS Business School), en Guatemala, comenzó en 1977, su vinculación como escuela asociada del IESE no se produjo hasta 1996.
[24] Correspondía a Bélgica-Países Bajos- Luxemburgo. En 1990 se separaron, por un lado, Bélgica-Luxemburgo y por otro, Holanda.
[25] IESE, *25 years of Research at IESE* (Barcelona: IESE, junio 1983), 86. La primera, en enero de 1975, la de Vázquez-Dodero, titulada "Atributos esenciales de los sistemas de control: criterios que considerar para su análisis y diseño". En mayo de 1975, Lucas defendió la segunda tesis doctoral del IESE bajo el título "Proceso de negocio y sistema de objetivos y políticas".
[26] Pampliega Nogués, *La historia del IESE,* 126-127.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

pudieron unir los terrenos de Pearson, 28 con este último. En diciembre de 1967, se adquirió a la empresa LUMA la finca de la avenida Pearson, 29, que también tenía acceso por la calle de Joan d'Alòs, 13. En abril de 1976, se compró a Rosa María Tarruell Sardá la torre de La Cubana, en la calle Joan d'Alòs, 37, que había estado alquilada desde otoño de 1964 y se utilizaba por algunos profesores y también como oficina para la traducción de casos.

Foto 4. Graduación del primer programa Máster del IESE, el MED-66. 22 de junio del 1966

El crecimiento de los programas no solo se producía en la Ciudad Condal. El 28 de octubre de 1974[27] comenzó un programa PADE en Madrid para 44 empresarios y se consiguió alquilar el Hotel Monte Real, en el barrio de Mirasierra, al que siguió Abeto, en Aravaca, en junio de 1982, para impartir las sesiones a los participantes de la zona centro de España. En septiembre de 1991, el rey Juan Carlos inauguró la nueva sede madrileña construida por el arquitecto José Manuel Fernández Plaza, que se amplió en abril del 2004.

Desde 1968, el IESE se planteó ofrecer sus programas también fuera de Barcelona. Así, a partir de 1974 se iniciaron los programas periféricos, como, por ejemplo, un PDE en Valencia, durante el curso 1973-1974; en 1974-1975, se puso en marcha un PADE en Madrid; en 1975, un PDE en Zaragoza; en 1977, en Sevilla y Jerez; en 1980, en Pamplona; en 1982, en Bilbao; en 1983, en Santiago de Compostela; y en 1986, en Asturias, entre otros.

Además, a partir de 1978 se empezaron a impartir de forma regular una serie de programas específicos para empresas (*in-company* o *custom*), con los que se atrajeron alumnos y recursos económicos para sacar adelante la institución.

Poco después, a comienzos de los ochenta, se vendieron todos los terrenos de la parte de la montaña de la avenida Pearson a la Generalidad de Cataluña, que estableció ahí L'Escola d'Administració Pública. La gestión económica, además de la ayuda recibida de los antiguos alumnos de IESE, permitió al IESE acabar en 1981 el nuevo edificio del máster que se había iniciado en noviembre de 1979,[28] diseñado por los arquitectos Santiago Balcells Gorina y José Luis Balcells Canela. Para ello, se derribó el edificio prefabricado que, desde 1964, había servido de emplazamiento del máster. Anexo al nuevo edificio F, se levantó el Colegio Mayor Pedralbes, que empezó a funcionar en 1983, para lo cual se demolió el antiguo local de comedores y el inmueble de La Cubana, situado junto al actual jardín del oratorio, construido en 1983.

La etapa de gobierno de Pereira (16 de septiembre de 1970 - 30 de octubre de 1978) y la del siguiente director general, Juan Antonio Pérez López (30 de octubre de 1978 - 16 de julio de 1984) fue delicada en el aspecto financiero debido a la crisis económica vivida en España. El secretario general, que hacía las funciones de administrador de la institución, era Francisco Sanllehí Comerma, quien lideró la gestión de la construcción de edificios, la venta de terrenos y la obtención de nuevos ingresos. Hubo que impartir nuevos programas y ofertar una mayor amalgama de servicios.

[27] "El IESE en Madrid", *Boletín de Antiguos Alumnos del IESE*, n.º 8 (diciembre 1982): 48. La admisión y promoción de este programa fue gestionada por Cavallé y se consiguieron muchos participantes gracias a los contactos y las amistades de Vicente Mortes. El primer director del programa fue José Luis Ferrando, ayudado por el profesor Huerta. La secretaria fue Carmen Moya.
[28] "Las instalaciones del IESE: Pasado, presente y futuro", *Boletín de Antiguos Alumnos del IESE*, n.º 2 (junio 1981): 2-3.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

La especial impronta de Pedro Nueno Iniesta, que había sido director general asociado entre 1977 y 1979 y era vocal del Consejo, aceleró el inicio en Madrid, el 8 y 9 de enero de 1982, de las inauguraciones del nuevo programa EMBA (Executive MBA; en español, MED-D –Máster en Economía y Dirección de Empresas para Directivos–). Este programa existía en Estados Unidos, donde destacaban de forma especial Columbia y el MIT, pero era una novedad en nuestro país. El IESE empezaba a expandirse a nivel internacional, tras la apuesta iniciada en septiembre de 1980 con el primer MBA bilingüe del mundo, ideado por Nueno y Harald Burmeister.[29]

3. Expansión

Bajo la dirección de Cavallé (16 de julio de 1984- 30 de junio del 2001), la escuela aceleró su proceso de internacionalización. La idea inicial era establecer una escuela de dirección de empresas que ocupara uno de los cinco primeros puestos de los *rankings* de Europa.[30] Eso se hizo realidad en prestigiosas revistas como *Business Week*, en septiembre de 1985, o *Fortune*, en mayo de 1988. El IESE competía con las primeras *business schools* europeas procedentes de Francia, el Reino Unido y Suiza.

En septiembre de 1991, se constituía la European Association for International Faculty Development. Esta entente europea estaba integrada por el Grupo HEC School of Management de París, la Scuola di Direzione Aziendale (SDA) de la Università Bocconi de Milán y el IESE de Barcelona, respectivamente, y su planteamiento consistía en iniciar algunas actividades para la formación de ejecutivos en la Europa central y oriental tras la caída del Muro de Berlín. El programa International Faculty Development Programme (IFDP) arrancó en octubre de 1992 en Barcelona.[31] Posteriormente, ha sido un programa de formación internacional de profesores de todo el mundo.

En 1988 se constituyó el International Advisory Board (IAB), que estaba formado por once presidentes de destacados grupos empresariales mundiales, cuya finalidad ha sido colaborar en la evaluación de las necesidades y tendencias relacionadas con la dirección de empresas y sugerir todo aquello que pudiera contribuir a los fines del IESE. La primera reunión, a la que acudieron ocho de sus miembros y los profesores Cavallé y Nueno, fue en Barcelona el 10 de febrero de 1989 (véase la **Foto 5**).

Foto 5. Primera reunión del IAB. 10 febrero del 1989

El 22 de enero de 1992, el entonces alcalde de Barcelona, Pasqual Maragall, inauguró el nuevo edificio G en el campus de Barcelona, que alberga la biblioteca y aulas, construido por Ferrovial y cuyo arquitecto fue Josep Ribas González.

A comienzos de los años noventa, el IESE apuntó también alto en la formación de directivos a través de programas abiertos internacionales de *executive education* y, al respecto, se firmó en 1993 un convenio

[29] Harald Burmeister, "El MBA Bilingüe: Los tres primeros años o la conversión de la idea en realidad viva", *Boletín de Antiguos Alumnos del IESE,* n.º 12 (diciembre 1983): 23-32.
[30] "Es noticia en el IESE", IESE. *Revista de Antiguos Alumnos*, n.º 30 (junio 1988): 48-49.
[31] Javier Pampliega Nogués, "La expansión globalizadora (1988-1998)", *IESE. Revista de Antiguos Alumnos,* n.º 72 (diciembre 1998): 42-45.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

con la primera universidad del mundo en este tipo de enseñanza: la University of Michigan.[32] La primera edición del Global Program for Management Development (GPMD), entre el 26 de junio y el 8 de julio de 1994, se celebró en el Hotel Le Mirador, de Mont Pèlerin, en Vevey (Suiza), y contó con 46 participantes de 17 países.

Con Cavallé también comenzaron los Programas Enfocados. Se iniciaron en 1992, cuando el CIIF (Centro Internacional de Investigación Financiera)[33] del IESE puso en marcha su primer programa de finanzas para especialistas del sector. En 1994 pasaron a denominarse *Programas de Intensificación* y en 1999 apareció la denominación actual: *Programas Enfocados*. Los primeros se impartieron en mayo, en Barcelona, "Finanzas para la alta dirección"; y, en Madrid, un seminario titulado "La dirección de personas, clave estratégica".

Otro programa que vio la luz al final del mandato de Cavallé fue el Global Executive MBA (GEMBA), que inició sus clases en junio del 2001, con 22 participantes de 13 países. Era el primer programa semipresencial de su categoría.

El crecimiento en el número de programas llevó consigo un nuevo plan de expansión: en los terrenos vendidos a la Generalidad de Cataluña en abril de 1983 y vueltos a adquirir en diciembre de 1998, se constituyó un campus norte con cerca de 30.000 metros cuadrados. Las obras del nuevo edificio se iniciaron en octubre del 2003 y sus arquitectos fueron Josep Ribas González, Josep Ribas Folgueras y Berta Rovira, que conjugaron las posibilidades de los nuevos diseños en cristal y aluminio con la tradición de los edificios del barrio barcelonés de Pedralbes. En enero del 2007, el nuevo campus fue inaugurado por los entonces reyes de España, Juan Carlos I y Sofía de Grecia (véase la **Foto 6**).

En el año 2000, se consiguió la Casa Carreras, un edificio *noucentista* construido en 1925, cuyo propietario era Manuel Carreras Torres y que era patrimonio arquitectónico de Barcelona. Perteneció a Rafael Pich-Aguilera (PADE-1959) y estaba situado entre la avenida Pearson y la calle Abadessa d´Olzet.[34] La acentuada inclinación de sus tejados muestra su fuerte influencia nórdica.

También en el año 2000, se celebró en Ámsterdam (Holanda) la primera Global Alumni Reunion (GAR) de la Agrupación de Miembros que tenía lugar fuera de España. Posteriormente, se han celebrado asambleas en el extranjero: la de Londres (Reino Unido), en el 2003; Múnich (Alemania), en el 2006; Nueva York (Estados Unidos), en el 2009; y São Paulo (Brasil), en el 2012; la del 2015 tuvo lugar en la capital de Baviera de nuevo; en octubre del 2018, el lugar elegido fue Nueva York, y en octubre del 2022 se celebró una vez más en Múnich.

El 1 de julio del 2001 tomó las riendas de la institución Jordi Canals Margalef. Bajo su mandato se han consolidado los programas en tres continentes y ha potenciado el crecimiento en el mercado asiático.[35]

En el caso de Brasil, el IESE desarrolla su actividad desde el año 2001 en la escuela asociada ISE, que nació en marzo de 1996 y está situada en el barrio de Bela Vista (São Paulo). Entre abril y octubre del 2002, se desarrolló el programa Senior Executive Management Program (SEMP), dirigido a altos ejecutivos de ese país. El 7 de junio del 2014, tuvo lugar el acto de graduación de la primera promoción del EMBA Brasil, en São Paulo. Desde el 2014, la sede brasileña aparece en los folletos del IESE como una más.

[32] "El IESE y la Universidad de Michigan unen sus fuerzas", IESE. Revista de Antiguos Alumnos, n.º 51 (septiembre 1993): 73.
[33] Actualmente, CIF (Center for International Finance).
[34] La empresa de Pich-Aguilera, Lamarkis, la donó a la Fundació Privada Cultural Catalana (actualmente, Fundación Internacional para el Desarrollo Educativo, FIDE) el 29 de mayo del 2003.
[35] La IESE Alumni Association organizó alrededor de 15 programas de continuidad en Asia, donde había 5 agrupaciones territoriales: China, Hong Kong, Japón, la India y Singapur. Además, el IESE impartía en China módulos del MBA, el EMBA y el Global–EMBA, y módulos de programas de dirección general como el Global CEO Program y el Global CEO for China. También se impartieron en Asia algunos programas para empresas. Véase *IESE. Revista de Antiguos Alumnos*, "Life. Más cerca de Asia", n.º 134 (julio 2014): 102-103.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

En el 2009, se consiguió poner en marcha la nueva sede del IESE en Nueva York, que, tras unas importantes obras de acondicionamiento, inició su actividad en marzo del 2010, aunque no fue inaugurada hasta después del verano. El inmueble, que cuenta con 7 plantas y 2.322 metros cuadrados, fue reformado para acoger dos aulas, con capacidad para 70 personas cada una, siete salas de trabajo, 26 despachos, y una sala polivalente para unas 150 personas. La adquisición de ese edificio fue posible gracias al generoso apoyo de algunos antiguos alumnos y amigos del IESE. Las obras supusieron una inversión de 14 millones de euros.

> Era un edificio singular construido en 1916 que había albergado la escuela de danza Louis H. Chalif. Años más tarde, se convirtió en la sede del teatro CAMI Hall y acogió actuaciones de artistas como Luciano Pavarotti, Josep Carreras y Wynton Marsalis, y actores como Lauren Bacall, Meryl Streep o Harrison Ford.[36]

La rehabilitación fue llevada a cabo por la firma norteamericana Gensler Architects, liderada por Ambrose Aliaga-Kelly, arquitecto principal de la compañía.

En mayo del 2014, se estableció un nuevo campus en Múnich, para impulsar la actividad del IESE en Alemania y Europa central. El edificio, de 1.600 metros cuadrados, cuenta con un aula de amplias dimensiones, dos salas multiusos para conferencias y seminarios, y ocho salas de reuniones. El IESE ha ocupado el edificio en régimen de alquiler, inicialmente para un periodo de ocho años. El campus de la capital bávara arrancó su actividad a finales de abril del 2015, aunque la inauguración oficial se celebró el 29 de junio.

Desde el 1 de septiembre del 2016, Franz Heukamp ha asumido la dirección del IESE como nuevo director general. En menos de cuatro años ha tenido que enfrentarse a tres crisis de diversa envergadura en la institución. La primera, en octubre del 2017, por la tensa situación política vivida en Cataluña. La segunda, el 16 de septiembre del 2018, por el ciberataque a la antigua base de datos del Sistema de Información Corporativa de empresas y personas (SIC) y la del IESE Publishing, que permitió el acceso a numerosas cuentas personales de alumni y *staff*. La última, en marzo del 2020, por la pandemia de la COVID-19, que obligó al IESE a activar un protocolo de acceso de máxima restricción, pero permitió, a mediados de junio de ese mismo año, abrir parcialmente las sedes de Madrid y Barcelona e impartir clases de manera híbrida. Este protocolo era muy exhaustivo y se adelantaba a los que había en otras instituciones educativas, así como otras *business schools*. Fue avalado por el Procicat, plan territorial de protección civil catalana, dependiente de la Consejería de Interior de la Generalidad de Cataluña.

En septiembre del 2016, se puso en marcha la quinta sección del MBA en Barcelona y, en diciembre de ese mismo año, se amplió y reparó el edificio B en el Campus Sur de la Ciudad Condal, bajo la dirección del despacho de arquitectos Ribas & Ribas.

En mayo del 2018, abrió las puertas el edificio H, dedicado a la investigación y el programa doctoral, también en el Campus Sur de Barcelona. Su diseño fue realizado por Josep Ribas Folguera, Inmaculada Ribas Folguera y Adriana Ribas, del despacho de arquitectos Ribas & Ribas.

En septiembre del 2018, se iniciaron las obras de ampliación del campus de Madrid. Los trabajos fueron realizados por Ferrovial Agroman y el edificio Executive fue diseñado por los arquitectos Juan Carlos Sancho Osinaga y su mujer, Sol Madridejos (SMAO [Sancho-Madridejos Architecture Office]). El IESE inauguró el edificio, de 16.300 metros cuadrados, en septiembre del 2021, tras un parón debido a la COVID-19 que enlenteció las obras. El edificio consiguió la certificación LEED Oro. "LEED (Leadership in Energy & Environmental Design) es un sistema de evaluación y certificación medioambiental de

[36] Europa Press, "El IESE invierte 14 millones en la rehabilitación de su futura sede en Nueva York", Cinco Días, 4 de febrero del 2009, https://cincodias.elpais.com/cincodias/2009/02/04/economia/1233887017_850215.html.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

carácter internacional y voluntario, basado en criterios para diseñar, construir, usar y mantener edificios sostenibles con alta eficiencia energética".[37] El 3 de febrero del 2022 tuvo lugar la inauguración oficial del nuevo campus de Madrid a cargo del rey Felipe VI.

Foto 6. Vista del Campus Norte antes de la inauguración oficial. 2 octubre del 2006

El 3 de junio del 2019, dio comienzo el primer programa enfocado *online mindset digital*: Innovación y Liderazgo en la Era Digital. La apuesta por los programas en formato *online* está acompañada por el desarrollo de una unidad para el perfeccionamiento de la docencia en los programas del IESE por medio de la tecnología, la Learning Innovation Unit (LIU), desde julio del 2013. Entonces, el IESE ya incorporaba algunas de las nuevas tecnologías digitales en su oferta académica, como un curso *online* (MOOC [*massive open online courses*]) y *blended programs* para directivos.

El 28 de agosto del 2019, dio comienzo el Master in Management (MiM). La primera promoción contó con 47 alumnos, un 40% de ellos mujeres y una procedencia internacional de más del 60%. Su media de edad fue de 23 años y más de la mitad había realizado grados de Ingeniería, Economía o Administración de Empresas. El programa, *full-time* y en inglés, se impartía en el campus de Madrid y tenía una duración de 11 meses, correspondientes a un curso académico.

El 19 de septiembre del 2019, arrancaba en Alemania el EMBA Múnich con un total de 61 participantes, un 32% de ellos mujeres, de 21 nacionalidades.

El 3 de mayo del 2021, se inició el denominado *PDD Flexible*, con un nuevo formato adaptado que permitía a los participantes atender gran parte del programa desde cualquier lugar.

> A lo largo de ocho meses, mediante módulos *online*. Con esta nueva modalidad, el IESE completaba el abanico de formatos y posibilidades de formación para directivos, tan necesaria en los tiempos de la COVID-19. Su formato es semipresencial, combinando módulos *online* en directo y tres momentos en el campus (siete días presenciales, repartidos entre el inicio, el ecuador y el final del programa). Este formato garantiza un contacto continuo y personalizado con los profesores, el equipo del programa y, por supuesto, el resto de los directivos de la clase. El PDD Flexible combina una serie de metodologías que llevan ya tiempo utilizándose en muchos programas del IESE (el método del caso, sesiones interactivas en directo, talleres, simulaciones, discusiones asíncronas, ejercicio de aplicación, *coaching* individual y grupal, etc.), lo que, unido a la última tecnología de aulas virtuales, logra que la experiencia y la interacción de los participantes sean las idóneas en cada momento.[38]

En mayo del 2021, dieron comienzo una serie de programas semipresenciales: el de Transformación Financiera, que ofrecía una visión integrada de las innovaciones en el mundo de las finanzas y cómo las empresas podían aprovecharlas; el programa *Back*

[37] "Conoce el IESE. Campus Madrid", IESE (página web), acceso el 31 de octubre del 2023, https://www.iese.edu/es/conoce-iese/campus/madrid.
[38] "El IESE lanza su programa PDD para directivos en formato flexible", IESE (página web), 26 de octubre del 2020, https://www.iese.edu/es/noticias/iese-lanza-pdd-flexible-directivos/.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

to growth, dirigido a la alta dirección para rediseñar la estrategia comercial de manera innovadora y con impacto; y el denominado *Business Model Innovation*, para rediseñar el modelo de negocio de una empresa para crear más valor.

El 14 de mayo del 2021, se inició el Business Acceleration Program (BAP) en Alemania, un programa abierto para mandos intermedios del área de Múnich.

En octubre del 2022, arrancó en Barcelona la primera edición del IESE Leadership Coaching Program, destinado a directivos que quieran liderar con técnicas de *coaching* o a *coaches* que deseen incorporar el estilo de dirección del IESE. En formato *blended*, contó con 27 participantes de 11 nacionalidades.

En febrero del 2023, el IESE unió fuerzas con MIT Sloan School of Management para impulsar la carrera profesional de los altos directivos en todo el mundo. "Las dos escuelas de negocios combinaron su experiencia para llevar a cabo el Global CEO Program, un aprendizaje de transformación de los altos ejecutivos, ayudándoles a llevar a sus empresas a nuevos niveles de excelencia".[39] Este programa, originariamente, se había constituido en abril del 2008, impartido a finales de marzo del 2009 por la norteamericana Wharton y la CEIBS de China, e iba dirigido a presidentes y CEO de grandes compañías con más de 10 años de experiencia directiva que operaban en Latinoamérica o tenían su sede en la región.

Se abrió una sexta sección del programa MBA a tiempo completo por primera vez en septiembre del 2021. La clase del MBA del 2023 fue la más numerosa de la historia de la escuela con un total de 381 alumnos procedentes de 60 países, frente a los 355 del MBA-22. La promoción MBA-24 está integrada por 346 alumnos de 49 países, el 37% de ellos mujeres. El 87% son estudiantes internacionales, la media de edad es de 29,4 años y 6 la media de años de experiencia profesional. En total, hay 694 alumnos del MBA cursando sus estudios en el IESE en el momento de escribir estas líneas (septiembre del 2023).

Dentro del capítulo de investigación, el IESE cuenta, en el curso 2023-2024, con 12 centros de investigación y 24 cátedras. Las tres cátedras iniciales son, por orden cronológico, las siguientes:[40] 1) Empresa Familiar, constituida formalmente en julio de 1987 –aunque configurada en mayo de ese año–, fue la primera en Europa de este campo y su primer titular fue Miguel Ángel Gallo; 2) Cátedra Fundación Bertrán de Iniciativa Emprendedora, constituida el 16 de julio de 1987 y cuyo primer titular fue Nueno; 3) Cátedra PricewaterhouseCoopers de Finanzas Corporativas, establecida el 20 de julio de 1987 y cuyo primer titular fue el profesor Faus.

En cuanto a publicaciones, las del claustro alcanzan no solo libros y artículos, sino también un abundante material docente disponible en varios idiomas y en varios repertorios, entre los que destacan *IESE Insight* o *IESE Publishing*. En total, los profesores del IESE publicaron 118 nuevos casos empresariales y 87 artículos en *journals* de referencia.

En el plano de empresas patrono, son más de 146 las que colaboran con el IESE en el desarrollo de proyectos a corto y largo plazo, como los programas de investigación, la formación de miembros del claustro noveles, la ampliación de la biblioteca, la financiación de becas y la construcción de nuevos edificios.

En el 2023, la comunidad de antiguos alumnos del IESE sumaba un total de 57.700 empresarios y directivos de 154 nacionalidades. Las actividades de la Agrupación se estructuran a través de 50 *chapters* (4 *industry chapters* y 46 agrupaciones territoriales) que velan por mantener los vínculos con el IESE y entre la comunidad de un área geográfica.

[39] "El IESE y el MIT Sloan unen fuerzas para ayudar a los directivos a impulsar su liderazgo global", IESE (página web), 6 de febrero del 2023, https://www.iese.edu/es/noticias/el-iese-y-mit-sloan-unen-fuerzas-para-ayudar-a-los-altos-directivos-a-impulsar-su-liderazgo-global/.
[40] La dotación de las tres primeras cátedras se anunció de modo oficial el 23 de diciembre de 1987 por parte del entonces director general del IESE, Cavallé.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

También en el 2023, "las empresas fundadas por la comunidad del IESE Business School han creado 72.000 puestos de trabajo en todo el mundo y han recaudado 11.800 millones de dólares en capital a medida que la escuela sigue ampliando su ecosistema emprendedor".[41]

En el curso 2022-2023, el programa *full-time* MBA contó con 727 alumnos, el 83% de ellos no españoles, de 70 nacionalidades. Un total de 1.186 directivos participaron en *open programs* de *executive education* en 8 ciudades europeas (Barcelona, Madrid, Santiago de Compostela, Valencia, Zaragoza y Múnich) y 2 americanas (Nueva York y São Paulo).

Desde hace años, los programas del IESE están considerados entre los mejores[42] del mundo por prestigiosos medios de comunicación como *Financial Times*, *Wall Street Journal* y *The Economist*.

En conclusión, el IESE, la escuela de dirección de empresas de la Universidad de Navarra cuenta hoy en día con sedes en Barcelona (su emplazamiento central), Madrid, Nueva York, Múnich y São Paulo, y oficinas en Hong Kong, Londres, Shanghái, Singapur y Tokio. Imparte programas con una visión global de la dirección general dirigidos a empresarios y directivos en 8 ciudades de 3 continentes, y ha contribuido al desarrollo de 15 escuelas de dirección en todo el mundo, especialmente en Latinoamérica. El claustro de profesores está integrado, en septiembre del 2023, por 124 profesores de 32 nacionalidades –122 con PhD– y 89 profesores a tiempo parcial, visitantes y colaboradores externos.[43]

[41] "*Startups* IESE crean 72.000 puestos de trabajo en todo el mundo y recaudan 11.800 millones de dólares en capital", IESE (página web), 10 de enero del 2023, https://www.iese.edu/es/noticias/startups-puestos-trabajo-capital/.

[42] En programas MBA, el IESE ocupa el segundo puesto de Europa según la *Bloomberg Businessweek* (2023) https://www.bloomberg.com/business-schools/regions/europe/; el segundo de Europa y tercero del mundo conforme al *Financial Times* (2023) https://rankings.ft.com/rankings/2909/mba-2023; y el primer lugar mundial en la clasificación de *The Economist* (2021), cfr. https://www.iese.edu/es/noticias/mba-mejor-mundo-economist/. En programas de executive education, el *Financial Times*, https://www.ft.com/content/2d1e2e8f-66e3-4db8-b655-9b43d7f423c4 la sitúa segunda del mundo en el 2023, tras seis años consecutivos en la primera posición (2015-2020); se trata de la única escuela de negocios que ha obtenido tan prolongado reconocimiento (en el 2021, el *ranking* se suspendió debido a la COVID-19). En la categoría de *Global Executive MBA*, es la décima del mundo (*Financial Times*, 2023) https://rankings.ft.com/rankings/2950/emba-2023. En cuanto al Master in Management, en su primera aparición en la clasificación de esa misma publicación (2023) https://rankings.ft.com/rankings/2948/masters-in-management-2023, el IESE se ha situado en el puesto decimocuarto mundial, lo cual la ha convertido en la institución educativa de nuevo ingreso mejor clasificada.

[43] De los 213 profesores, 70 poseen un doctorado por una *business school* estadounidense.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei

www.iese.edu

Barcelona
Madrid
Munich
New York
São Paulo

IESE
Business School
University of Navarra

A Way to Learn. A Mark to Make. A World to Change.

Biblioteca Virtual Josemaría Escrivá de Balaguer y Opus Dei