

La historia del IESE

Una gran *Business School* en Pedralbes

El caso del IESE-Universidad de Navarra



Javier Pampliega Nogués
Director Archivo Histórico IESE

1. Orígenes históricos

La vinculación del IESE (Instituto de Estudios Superiores de la Empresa) con Pedralbes en Barcelona es estrecha desde 1958, un año después de darse los primeros pasos de constitución de esta entidad educativa dirigida a directores de empresa.

«Bastantes años antes de que surgiera el proyecto del IESE, san Josemaría Escrivá de Balaguer, fundador del Opus Dei y gran canciller del Estudio General de Navarra (EGN), había comentado con directores de la Obra en Barcelona el interés apostólico de mejorar la formación y la vida cristiana de tantas personas que en Cataluña se ocupaban de dirigir empresas de todo tipo, de que hubiera allí alguna actividad educativa de inspiración cristiana, para la formación de futuros responsables de la dirección de empresas. Lo hizo de forma verbal, no como una indicación expresa ni urgente, sino como sugerencia de interés apostólico. Pensaba, sin duda, que eso contribuiría a que la actividad empresarial estu-

viera informada en mayor grado por los principios de la doctrina social y de la ética cristianas; que al mejorar la formación profesional de los que dirigen las empresas se potenciaría el desarrollo social y económico del país; y que quienes acudieran a prepararse allí para dirigir empresas comprenderían que ese tipo de trabajo, realizado con competencia profesional y sentido cristiano, podía ser como tantos otros, lugar y medio de santificación personal y tarea apropiada con la que hacer bien a muchas personas y servir a la sociedad»¹.

Basándose en esta idea, a finales de julio de 1957, durante unos días de vacaciones en una torre en el barrio de las Arenas del municipio vizcaíno de Guecho, Antonio Valero Vicente, joven catedrático de economía de la Escuela Técnica Superior

¹ PONZ PIEDRAFITA, Francisco, «Datos para la historia de la Universidad de Navarra (1952-1980). Instituto de Estudios Superiores de la Empresa, IESE (1958)», 2013, págs. 2-3 (inédito).

HISTÒRIA



Thomas Cicchino Raymond, de la *Harvard Business School*, dando una sesión al claustro del IESE (11 abril 1960).

de Ingenieros Textiles de Terrassa y catedrático de Producción de Fibras Químicas en la misma Escuela², de treinta y dos años, recibió el encargo de José Javier López Jacoiste, representante del Gran Canciller del EGN, de materializar el deseo e interés que le habían manifestado unos meses antes una serie de empresarios madrileños, vascos y catalanes de la consultora RASA (Racionalización y Automación, S.A.), liderados por el ingeniero naval madrileño Alejandro Crespo Calabria, para hacer realidad una preocupación —con una visión cristiana— por la formación y mejora educativa de los dirigentes empresariales.

Antonio Valero tenía que hacer realidad una propuesta que diese respuesta a estas inquietudes genéricas de sus colegas. De este modo, en los meses siguientes, Valero leyó y estudió con detalle diverso material que recopiló acerca de lo que se hacía en otros países en el campo formativo empresarial. Un amigo suyo, Juan Manuel Elorduy Taubmann, que era secretario general de la Comisión Nacional de Productividad de Vizcaya, le aportó muchas ideas de lo que se hacía en el exterior, así como diversas publicaciones. Fruto de su elaborado trabajo, el joven catedrático fue de-

sarrollando un proyecto y dándolo a conocer a los directores de la Obra en Madrid y Barcelona.

Por otro colega suyo de RASA, Joaquín Cortada Pérez, supo que l'*École des Administrations des Affaires* de Lille, una escuela de dirigentes empresariales dirigida por un ex MBA de la *Harvard Business School*, el belga Stephan Cambien, utilizaba un método activo de enseñanza —el método del caso, que procedía de la escuela norteamericana—. Es por ello, que entre el 23 y 29 de abril de 1958 Antonio Valero estuvo en la escuela francesa y se entrevistó con numerosos profesores y acudió a varias sesiones en las que se desarrollaba esta novedosa metodología en Europa. De este viaje trajo un variado elenco de material e ideas y pudo plasmar un proyecto que presentó a san Josemaría Escrivá de Balaguer a finales de mayo de 1958. Este aprobó el plan planteado por Valero, sin tocar los aspectos técnicos como las materias a enseñar, ni profesores que se iban a dedicar, ni cuánto dinero iba a costar, «decía que había erigido el nuevo centro académico como obra corporativa de apostolado de la Obra y que cabía en la Universidad de Navarra (entonces, EGN); y expresaba también su deseo que comenzara en el curso académico inmediato, 1958-1959»³.

² *In memóram de Antonio Valero y Vicente (1925-2001)*, IESE, 2001, pág. 8.

³ PONZ PIEDRAFITA, Francisco, «Datos...», 2013, pág. 14. (Inédito).

Con el beneplácito de san Josemaría, los directores de la Obra encargaron a Antonio Valero que hiciese realidad el proyecto. Se estaba a inicios de junio de 1958 y «no tenía dinero, no tenía experiencia, no tenía alumnos, no tenía locales... Sólo tenía el documento que habíamos recibido del Gran Canciller de la Universidad aprobando el proyecto y urgiendo su realización»⁴.

En un folio en papel, llamado «Primer plan de acción del IESE»⁵, Antonio Valero trazó una serie de listas con los nombres de las personas con las que iba a contar (en un primer momento, se adhirieron al proyecto, Fernando Pereira Soler y Félix Huerta Herrero, que venían de Madrid; Anton Wurster, Juan Farrán Nadal, Rafael Termes Carreró y Carlos Cavallé Pinós, que entonces era un asistente de investigación). La futura institución se designaba, entre otros nombres, como Centro de Estudios de la Empresa en Barcelona, no siendo denominada hasta el 29 de septiembre de 1958 como «Escuela de Directores del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa». En aquel documento aparecen cerca de noventa personas (entre conocidos, futuros profesores, posibles alumnos, profesores extranjeros, material científico, locales, etc.). Los equipamientos que se pensaban visitar eran una serie de locales como el Palau de la Virreina, alguno de los palacetes de la calle Montcada de Barcelona o de entidades locales, como cajas de ahorro o Fomento.

Pero un encuentro, en julio de 1958, con Juan Manuel Elorduy en el Parador del Monte Jaizkibel de Guipúzcoa, resultó decisivo. En la reunión anterior, en otoño, el ingeniero vasco le había insistido en la idea de que los empresarios que iban a formarse «pisasen hierba». Es decir, que saliesen de la ciudad en la que tenían sus fábricas y estuviesen en un ambiente más relajado, en contacto con la naturaleza y cercano a la ciudad y que este am-

4 VALERO VICENTE, Antonio, «Los comienzos del IESE: el impulso del Beato Josemaría», *Cuadernos del Centro de Documentación y Estudios Josemaría Escrivá de Balaguer, Universidad de Navarra*, 2001, págs. 139-151, en pág. 146.

5 El documento aparece en el video «A remarkable story» <https://www.youtube.com/watch?v=ebSCONiLUik> [consultado el 20 de marzo de 2015].

biente facilitase el aprendizaje. Hay que señalar que en esos primeros meses de primavera y verano, Antonio Valero usaba como centro logístico un despacho que tenía desde 1955 en Vía Augusta 9, principal 2^a, a nombre de Sociedad de Cultura Universitaria y Técnica⁶, pero logísticamente no era adecuado para el proyecto. Por tanto, el emplazamiento definitivo era una cuestión clave y urgía especialmente.

Su amigo Joaquín Cortada vivía en Pedralbes, y su mujer, Loreto, le comentó a Antonio Valero, en un almuerzo, que una finca cercana estaba en venta. Ofrecía las características señaladas por Elorduy. Su propietario, Ramón Malagrida Pons, que era un industrial textil, ponía en venta el terreno y el edificio. En agosto de 1958 visitaron la torre de estilo palladiano, que había sido diseñada por el arquitecto Ricardo Churruga y el constructor era el propio Malagrida, pues tenía una empresa dedicada a este ramo y la había edificado entre 1945 y 1948, como casa para vivir con su familia, aunque no estaba finalizada. Una serie de avatares económicos le llevaban a venderla.

Una de las personas que realizaron las gestiones de adquisición de la finca detalla el proceso: «La gestión de compra fue laboriosa y, como suele suceder, con riesgos de ruptura. La llevaron principalmente Antonio Valero y Rafael Termes Carreró, con el oportuno asesoramiento jurídico e intervención de Francisco Ponz, mediante inicial contrato privado entre Ramón Malagrida Pons como vendedor del terreno y Francisco Ponz Piedrafita como comprador en nombre del IESE, consignado ante el notario José Gramunt y Subiela el 27 de septiembre de 1958, con una superficie de 0,39 Ha. Como no se tenía dinero para adquirir en propiedad el chalet y el terreno, y el propietario quería venderlo, se entró en relación con el Consorcio Textil Algodonero, que al conocer los propósitos del IESE aceptó adquirir la propiedad a su cargo, aun antes de que se terminaran del todo las obras del chalet de Malagrida, para faci-

6 PAMPLIEGA NOGUÉS, Javier, *La historia del IESE. Primeros pasos y desarrollo inicial. Un estudio inédito (1957-1960)*, Tomo I, 2009, pág. 64 (Autoedición).

HISTÒRIA

litarlo luego al IESE mediante alquiler por una renta aceptable. A la vez, el Consorcio dio libertad para que se realizaran las obras de adaptación y concedió una opción de compra de la finca con el edificio a un precio convenido, que correspondía más o menos a lo que el Consorcio abonaba por la compra. Además, este, que vio con buenos ojos los fines del IESE y la calidad de la labor que se realizaba, decidió apoyarle en los aspectos económicos haciendo donación de un importe casi equivalente a la renta anual acordada. De esta forma, en julio de 1963, con el apoyo de los antiguos del IESE, la Inmobiliaria Finestrelles S.A. (IFINSA)⁷ pudo adquirir en propiedad toda la finca a la Inmobiliaria Textil Algodonera S.A. (INTASA), para su utilización por el IESE, con base en la opción de compra previamente determinada⁸. Además, en abril de 1963, se compró «La Masía», propiedad de Juan Massó Soler y sus hermanos⁹, quien —en junio de 1951— la había heredado de su mujer, Nuria Tarruella Riu, que a su vez, la había comprado el 2 de diciembre de 1941 a Ignacio Barraquer Barraquer. Juan Massó Soler era además, propietario de un terreno anexo (c/ Joan de Alós, 15) que también pasó al IESE en abril de 1963. La Masía es una casa de estilo español antiguo que se empezó a edificar en diciembre de 1925 y fue diseñada por el arquitecto Joaquín Lloret Homs. A partir de 1969, tras unos años de residencia de profesores, se utilizó para la actividad habitual del instituto.

De aquellos promotores de la idea originaria de los ingenieros de RASA de la cual nació el IESE, Antonio Valero —como agradecimiento— estableció que los que estaban arraigados en Cataluña formasen parte del Instituto. Dos como profesores:

⁷ *El IESE es una entidad sin ánimo de lucro, por lo que diversas fundaciones tienen la propiedad de las sedes. IFINSA cambió de denominación oficial el 25 de junio de 1963, poco antes de la compra de los edificios y del terreno de Pearson, 21. Anteriormente, desde el 30 de abril del mismo año, se denominaba IPESA (Inmobiliaria de Pedralbes, S.A.).*

⁸ PONZ PIEDRAFITA, Francisco, «Datos...», 2013, pág. 21. (Inédito).

⁹ *En la fachada de La Masía hay un cartel que pone «A la memoria de nuestro padre. † 4 de agosto de 1936» y que se refiere a Ramón Massó Marcer, padre de Juan Massó Soler (PADE-1960) y sus hermanos.*

Antonio Valero Vicente y Joaquín Cortada Pérez; y otros dos, como participantes del primer programa de Alta Dirección de Empresas: Juan Joly Fontanals (PADE-1959) y José Luis Valero Abadal (PADE-1959).

Antonio Valero Vicente fue el primer director general del IESE (1958-1967) y puso en marcha el plan, aprobado a finales de mayo de 1958 y en él, apuntaba a la alta dirección de empresas, como algo novedoso y no desarrollado en Europa. Necesitaba un claustro con experiencia en el mundo empresarial y profesores visitantes extranjeros, que consiguió de sus contactos en Lille en abril, así como en un nuevo viaje que, junto a Félix Huerta y Fernando Pereira, efectuó durante tres semanas entre los meses de septiembre y octubre de 1958. Estuvo en la ciudad del norte de Francia, pero gracias a la información que le había aportado en abril Roger Gregoire, director general de la Agencia Europea de Productividad, también estuvo en el IMEDE —*Institut of Management Development*— de Lausanne (Suiza) del que se trajo libros de casos procedentes de Harvard; en el *Instituto Tecnico e Direzionale ENI* de San Donato Milanese en Milán (Italia) y en el IPSOA —*Instituto per lo Sviluppo della Organizzazione Aziendale*— de Turín (Italia).

Como se ha señalado, la visión genial de Valero hizo que su primer programa, denominado PADE (Programa de Alta Dirección de Empresas) estuviese dirigido a empresarios de alto nivel, muy experimentados. Él los denominaba «los hombres de vértice de la empresa» y con una visión de la Dirección General, no en aspectos técnicos y dispersos sino con una perspectiva global.

En octubre se había definido el claustro y las diferentes especialidades, que posteriormente derivaron en los diversos departamentos del IESE.

El 25 y 26 de noviembre de 1958 dieron comienzo en el Hotel del Parque de San Andrés de Llaveneras, las sesiones inaugurales del IESE, a imitación de la apertura de curso de la escuela de Lille en septiembre en un hotel de la villa de Le Touquet-Paris-Plage, perteneciente a la «Costa de Ópalo».

Antonio Valero comenzó a la siguiente semana, correspondiente al 2 y 3 de diciembre, su primer Programa en Pedralbes, con 20 participantes a los que llamaba PADE-Fundadores. Fueron los primeros miembros, que en junio de 1959 constituyeron la Agrupación de Miembros del IESE y a lo largo de sus casi seis decenios de historia suman más de 43.000 *alumni*.

El escudo que se diseñó para el IESE, está relacionado con Pedralbes y el monasterio fundado en el siglo XIV por Elisenda de Montcada. «Se trazó en el de la reina una raya horizontal y se invirtió la parte inferior»¹⁰.

2. Desarrollo¹¹

Tras el primer PADE, surgió entre los Antiguos Alumnos la idea de establecer un programa con el mismo diseño pero dirigido a sus colaboradores inmediatos, para que estos se formasen en los mismos conceptos y pudiesen hablar un mismo lenguaje. Surgió, en efecto, en el curso 1959-1960, el PDE (Programa de Dirección de Empresas). Durante el curso 1961-1962 apareció el PDADE (actual PDG), destinado a aquellas personas que sólo tenían una experiencia de dos o tres años en puestos de Dirección General. De este modo se constituían en 1961 los tres programas denominados de Perfeccionamiento y que suponían uno de los pilares básicos de la formación que impartía el IESE.

En una línea novedosa el IESE inició en 1959 sus primeros programas de continuidad (*Follow-Up*) para los programas de perfeccionamiento que se estaban dando.

Los profesores norteamericanos que visitaron el IESE iniciaron el contacto entre Harvard y la escuela catalana (como Robert Osher Schlaifer en abril de 1959 o Thomas Cicchino Raymond en abril de

¹⁰ CANALS ÀLVAREZ, Carles M. *Sabiduría práctica. 50 años del IESE*. Barcelona: Planeta, 2009. Pág. 44.

¹¹ Para esta parte *cf.* PAMPLIEGA NOGUÉS, Javier; LÓPEZ PIZCUETA, Tomás; CRISPÍ CANTÓN, Marta. *Una historia transversal del IESE Business School (1961-2010)*, 2011 (inédito).



Construcción del edificio B (noviembre 1962).

1960) en calidad de observadores internacionales y consejeros académicos. Sólo después, en julio de 1960, Valero visitó HBS y —a partir de ese año y los siguientes— distintos profesores acudieron a Boston a completar su formación, el primero Carlos Cavallé. En 1964 Josep Faus, fue el primer profesor del IESE con un doctorado por una *Business School* norteamericana. Actualmente, 74 de los 104 miembros a tiempo completo del claustro tienen un doctorado por una universidad americana o europea de fuera de España.

La relación entre ambas escuelas cristalizó a finales de abril de 1963, con la constitución de un Comité Asesor conjunto HBS-IESE, para el asesoramiento del Director General del IESE en la elaboración del programa Máster. Formaban parte de este comité los profesores Ralph M. Hower —que fue investido doctor *Honoris Causa* por la Universidad de Navarra en octubre de 1967—, Franklin E. Folts y Harry L. Hansen, junto los profesores del IESE, Félix Huerta Herrero, Carlos Cavallé Pinós y Josep Faus Pascuchi. La primera reunión, en octubre de 1963, fue en Boston y en ella estuvo también presente, Antonio Valero.

En Barcelona se valieron de la experiencia y el prestigio de HBS para impulsar el primer MBA de

HISTÒRIA



Primera promoción graduada del Máster en Dirección de Empresas (MED) (22 junio 1966).

dos años en Europa que seguía el modelo norteamericano¹² y primer Máster en España.

El 21 de septiembre de 1964 se iniciaban las primeras clases del Máster en Economía y Dirección de Empresas (MED), primera vez que se utilizaba el término Máster en Europa. De 120 solicitudes, fueron admitidas 31. Se graduaron 27, en junio de 1966. La mayoría de los admitidos eran españoles, pero también había estudiantes procedentes de Argentina, Kenia, Filipinas y Colombia. La edad media de los participantes era de 24,5 años. Los alumnos habían realizado las siguientes carreras: Artes Liberales, Derecho, Economía, Ingeniería y Química.

En junio de 1966, en una España que económicamente empezaba a mejorar, pero con poca apertura internacional, vino a la graduación del MBA, el máximo representante —el *Dean* George P. Baker— de la *Business School* más importante del mundo occidental.

En septiembre del 2014, el programa MBA del IESE ha cumplido 50 años de existencia¹³.

En las reuniones del comité asesor HBS-IESE se animó a que la institución catalana hiciese progra-

¹² CANALS ÀLVAREZ, Carles M. *Sabiduría práctica...*, 2009, págs. 86-87.

¹³ <http://www.iese.edu/es/conoce-iese/prensa-noticias/noticias/2014/septiembre/el-mba-iese-cumple-50-anos/> [consultado: 20 marzo 2015].

mas y ayudase a otros centros en Latinoamérica. Este fue uno de los factores, entre otros, que facilitó que en abril de 1966 se iniciasen contactos con un grupo de empresarios mexicanos que querían establecer una entidad semejante al IESE en su país. Y así, nació IPADE en 1967, la primera de las quince escuelas asociadas a lo largo del mundo en las que IESE ayuda y asesora.

Tras el primer PADE se vio necesario que los Antiguos alumnos del IESE siguiesen una línea de vinculación necesaria para mantener a punto siempre su formación personal. De este modo se hacía efectiva la Agrupación de Miembros del IESE, constituida tras la Primera Asamblea que tuvo lugar en Pamplona los días 13 y 14 de octubre de 1961. Poco a poco, por el amplio origen dentro de España de los antiguos alumnos, surgieron en diciembre de 1969, las Agrupaciones Territoriales de Valencia (Levante), Mallorca (Baleares) y Madrid; en 1973, la de Aragón; en 1975, la de Andalucía; en 1986, la de Galicia; La Rioja, País Vasco, Navarra. En 1986 se empezaron a desarrollar las agrupaciones territoriales de países extranjeros como Argentina-Uruguay o en 1987, Estados Unidos.

Durante el mandato de Juan Ginebra Torra (1967-1970) se iniciaba —en otoño de 1969— un nuevo programa innovador en el ámbito de la ciencia de la Dirección de Empresas, el Doctoral. Los dos primeros doctores, Juan Carlos Vázquez Dodero de Bonifaz y José Luis Lucas Tomás lo hicieron en 1974 y 1975, respectivamente.

El IESE entre 1958-1967 había germinado y había crecido en programas, sabiendo responder a la demanda directiva y empresarial de Cataluña, de España y con una perspectiva internacional. La situación de esos años¹⁴, que había llevado a un plan de expansión con la construcción de todo un edificio nuevo —el edificio B— entre 1961 y 1964, obra de los arquitectos Joan Rius Camps y Juan Ignacio de la Vega Aguilar, y la consecución de nuevos terrenos para poder implantar el programa Máster, obligó a la institución a consolidar la labor realizada hasta el momento.

En los años sesenta, Antonio Valero, quería establecer una facultad de Administración de Empresas y Economía en el IESE, que dependiese de la Universidad de Navarra. Para ello necesitaba crecer y aprovechar que, en esos momentos, en Pedralbes había muchos solares y viviendas en venta.

Se adquirió en noviembre de 1965 la parcela que era propiedad de Rosa María Colomer Pujadas, de 4.464 metros cuadrados, correspondiente a Pearson, 28 junto con el edificio C —Casa Sentmenat—. Este edificio es patrimonio arquitectónico de Barcelona, construido en 1918 por un discípulo de Antoni Gaudí, Enric Sagnier Villavecchia, y se ocupó en diciembre de 1967, convirtiéndose en Departamento de Antiguos y despachos de profesores.

Poco después, en julio de 1968, se adquirió un terreno de más de 8.000 metros cuadrados a María Antonia Desiront, viuda de Luis Clapers, en Pearson 52-56. De modo que se pudieron unir los terrenos de Pearson 28 con este último.

El crecimiento de los programas no sólo era en Barcelona. En octubre de 1974¹⁵ comenzó un programa PADE en Madrid para 44 empresarios y se consiguió alquilar el Hotel Monte Real, al que siguió Abeto en Aravaca en 1981 para impartir las sesiones a los participantes del centro de España.

14 PAMPLIEGA NOGUÉS, Javier. *La historia del IESE. Primeros pasos y desarrollo inicial*, 2009, págs. 126-127. (Autoedición).

15 «El IESE en Madrid», *Boletín de Antiguos Alumnos del IESE*, 8, diciembre 1982, pág. 48.

En septiembre de 1991, se inauguró por el rey Juan Carlos la nueva sede de Madrid, realizada por José Manuel Fernández Plaza.

Desde el año 1968, el IESE se planteó ofrecer sus programas fuera de Barcelona. Bajo esta idea a partir de 1974 se iniciaron los Programas Periféricos, como por ejemplo, en el curso 1973-1974 se estableció un PDE en Valencia; en 1974-1975 se ponía en marcha un PADE en Madrid; en 1975, en Zaragoza; en 1977, en Sevilla y Jerez; en 1980, en Pamplona; 1982, Bilbao; 1983, Santiago de Compostela; 1986, Asturias, entre otros.

Además, a partir de 1978 se empezaron a impartir de forma regular una serie de programas específicos para empresas (programas *in-company*), consiguiendo alumnos y recursos económicos para sacar adelante la institución.

Es poco después, a inicios de los años ochenta, cuando se venden todos los terrenos de la parte montaña de la Avenida Pearson a la Generalitat de Catalunya, quien estableció *L'Escola d'Administració Pública*. La gestión económica, además de la ayuda de los Antiguos Alumnos de IESE, permitió al IESE construir en 1981 el nuevo edificio del Máster¹⁶, diseñado por los arquitectos Santiago Balcells Gorina y José Luis Balcells Canela. Para ello se eliminó el edificio prefabricado que desde 1964 había servido de emplazamiento del Máster. Anexo al nuevo edificio F, se levantó el Colegio Mayor Pedralbes, que empezó a funcionar en 1983, demoliéndose el antiguo local de comedores y el inmueble de La Cubana, sito junto al jardín actual del oratorio.

Durante la etapa de gobierno de Fernando Pereira (septiembre 1970-diciembre 1978) y la del siguiente director general, Juan Antonio Pérez López (enero 1979-septiembre 1984), el secretario general, que hacía las funciones de administrador de la institución, era Francisco Sanllehí Comerma, que fue quien lideró la gestión de la construcción de edifi-

16 «Las instalaciones del IESE: Pasado, presente y futuro», *Boletín de Antiguos Alumnos del IESE*, 2, junio 1981, págs. 2-3.

HISTÒRIA

cios, la venta de terrenos y la obtención de nuevos ingresos. La especial impronta de Pedro Nueno Iniesta, que había sido director general asociado de 1977 a 1979 y era vocal del Consejo, aceleró el inicio en Madrid, en enero de 1982, del nuevo Programa EMBA (*Executive MBA*, llamado en español MED-D —Máster en Dirección de Empresas para Directivos—). El IESE, empezaba a expansionarse internacionalmente, apuesta que ya se había iniciado en septiembre de 1980 con el primer MBA Bilingüe del mundo, ideado por Pedro Nueno y Harald Burmeister¹⁷.

3. Expansión

Con Carlos Cavallé Pinós (septiembre 1984 a junio del 2001) la escuela aceleró su proceso de internacionalización. La idea inicial era establecer una Escuela de Dirección de Empresas dentro de las cinco primeras posiciones de los *rankings* de Europa¹⁸. Y eso se hizo realidad en dos prestigiosas revistas como *Business Week*, en setiembre de 1985, o *Fortune*, en mayo de 1988. El IESE competía con las primeras *Business Schools* europeas procedentes de Francia, Reino Unido y Suiza.

En septiembre de 1991, se constituía la *European Association for International Faculty Development*. Esta entente europea estaba formada respectivamente, por el Grupo HEC *School of Management* de París, la *Scuola di Direzione Aziendale* (SDA) de la Universidad Bocconi de Milán y el IESE de Barcelona y su planteamiento era iniciar algunas actividades para formación de ejecutivos en la Europa Central y Oriental tras la caída del Muro de Berlín. El programa IFDP se inició en octubre de 1992¹⁹. Actualmente es un programa de formación internacional de profesores de todo el mundo.

17 BURMEISTER, Harald, «El MBA Bilingüe: Los tres primeros años o la conversión de la idea en realidad viva», *Boletín de Antiguos Alumnos del IESE*, 12, diciembre 1983, págs. 23-32.

18 «Es noticia en el IESE», *Revista de Antiguos Alumnos del IESE*, 30, junio 1988, págs.

19 PAMPLIEGA NOGUÉS, Javier, «La expansión globalizadora (1988-1998)», *Revista de Antiguos Alumnos del IESE*, 72, diciembre 1998, págs. 42-45.

El 22 de enero de 1992, el alcalde de Barcelona, Pasqual Maragall inauguró el nuevo edificio G en el campus de Barcelona, en el edificio que alberga Biblioteca y aulas. El edificio fue construido por Ferrovial y el arquitecto fue Josep Ribas González.

A inicios de los años noventa, el IESE apuntó también alto en la formación de directivos en Programas abiertos internacionales de *Executive Education* y se firmó en 1993 un convenio con la primera escuela del mundo de este tipo de enseñanza, la Universidad de Michigan²⁰. La primera edición, del 26 de junio al 8 de julio de 1994, se celebró en el Hotel Le Mirador de Mont Pèlerin, en Vevey (Suiza), con 46 participantes de 17 países distintos.

Otro programa vio la luz al final del mandato de Cavallé. El *Global Executive MBA* (GEMBA) inició sus clases en junio del 2001, con 22 participantes de 13 países distintos.

El crecimiento en el número de programas llevó consigo un nuevo plan de expansión. De los terrenos vendidos a la Generalitat de Catalunya en 1983 y vueltos a adquirir en 1998, se constituyó un Campus Norte en la sede de Barcelona de 30.000 metros cuadrados. Las obras del nuevo edificio se iniciaron en octubre del 2003 y sus arquitectos fueron Josep Ribas González, Josep Ribas Folgueras y Berta Rovira, que conjugaron las posibilidades de los nuevos diseños en cristal y aluminio con la tradición de los edificios del barrio barcelonés de Pedralbes. En enero del 2007 el nuevo campus fue inaugurado por los reyes de España, Juan Carlos I y Sofía de Grecia.

En el año 2000 se consiguió la Casa Carreras, un edificio *noucentista* edificado en 1925, patrimonio arquitectónico de Barcelona, que pertenecía a Rafael Pich-Aguilera (PADE-1959), situado entre Avenida de Pearson y la calle Abadessa d'Olzet. La inclinación acentuada de sus tejados indica su fuerte influencia centroeuropea.

20 «El IESE y la Universidad de Michigan unen sus fuerzas», *Revista de Antiguos Alumnos del IESE*, 51, septiembre 1993, pág. 73.



Antonio Valero Vicente, primer director general de IESE (1958-1967), impartiendo una sesión de Dirección General a los participantes del PADE 1958-1959 (1959).

En el año 2000 se celebró en Amsterdam (Holanda), la primera *Global Alumni Reunion* de la Agrupación de Miembros que se hizo fuera de España. Posteriormente, se han tenido asambleas en el extranjero, la de Londres (Reino Unido) en el 2003; Múnich (Alemania) en el 2006; Nueva York (Estados Unidos) en el 2009; y São Paulo (Brasil) en el 2012. La del 2015 será en Múnich nuevamente.

En junio del 2001 tomó las riendas de la institución, Jordi Canals Margalef. Bajo su mandato se han consolidado los programas a lo largo de los cuatro continentes. Y ahora, un potencial ámbito de crecimiento es el mercado asiático²¹.

Dentro del capítulo de investigación el IESE cuenta, en la actualidad, con 14 centros de investigación y 20 cátedras. Las publicaciones del claustro alcanzan, no sólo libros y artículos, sino también un abundante material docente, disponible en varios idiomas, en diversos repertorios entre los que destacan *IESE Insight* o *IESE Publishing*. Son más

²¹ La Alumni Association organiza alrededor de 15 Programas de Continuidad en Asia, donde hay cinco agrupaciones territoriales: China, Hong Kong, Japón, la India y Singapur. Además, el IESE imparte módulos en China del MBA, el EMBA y el Global-EMBA, y módulos de programas de dirección general como el Global CEO Program y el Global CEO for China. También tienen lugar en Asia algunos programas para empresas. Cfr. Revista de Antiguos Alumnos del IESE, 134, julio 2014, págs. 102-103.

de 200 las empresas patrono que colaboran con el IESE en el desarrollo de proyectos a corto y largo plazo, como los programas de investigación, la formación de miembros del claustro noveles, la ampliación de la biblioteca, la financiación de becas y la construcción de nuevos edificios.

En el 2009 se consiguió la nueva sede del IESE en Nueva York, que, tras unas obras de acondicionamiento, fue ocupada en marzo del 2010 e inaugurada tras el verano de ese año. Era un edificio singular construido en 1916. La rehabilitación la llevaron a cabo la firma de arquitectos norteamericanos, Gensler Architects.

En mayo de 2014 se produjo el establecimiento de un nuevo campus en Múnich, para impulsar la actividad del IESE en Alemania y en Europa Central. El campus de la capital bávara iniciará su actividad a finales de junio del 2015.

Los programas del IESE están considerados entre los mejores²² del mundo por medios de comunicación como *Financial Times*, *Wall Street Journal* y *The Economist*.

²² En programas MBA, 3º en Europa, 7º del mundo (*Financial Times* 2015) y 2º en Europa, 5º del mundo (*The Economist* 2014). En programas de Executive Education, 2º del mundo y 2º en Europa (*Financial Times* 2014) y 2º del mundo y 2º de Europa (*Financial Times* 2013).